



Área	Segmento	Estratégia Operacional	Receita Projetada/2003			Receita Realizada (Regime de Caixa)/2003			Despesa Realizada (Regime de Caixa)/2003			Fluxo de Caixa 2003
			TOTAL	Antecipações de Serviços (C.G.)	Outras Fontes	TOTAL	Antecipações de Serviços (C.G.)	Outras Fontes	TOTAL	Antecipações de Serviços (C.G.)	Outras Fontes	Despesa/Receita
<b>Economia</b>			<b>1.337.800,00</b>	<b>150.000,00</b>		<b>1.470.062,60</b>		<b>1.320.062,60</b>	<b>1.231.682,28</b>	<b>261.895,19</b>	<b>969.787,09</b>	<b>238.380,32</b>
	<b>Marketing do PD</b>		<b>243.000,00</b>	<b>150.000,00</b>	<b>93.000,00</b>	<b>226.475,00</b>	<b>150.000,00</b>	<b>76.475,00</b>	<b>395.140,22</b>	<b>261.895,19</b>	<b>133.245,03</b>	<b>(168.665,22)</b>
		Elaboração do Plano de Marketing PD	93.000,00	-	93.000,00	76.475,00	-	76.475,00	76.475,00	-	76.475,00	-
		Elaboração de Portfolio de Produtos e serviços das embarcadas	45.000,00	15.000,00	-	15.000,00	15.000,00	-	-	-	-	15.000,00
		Atração de novas empresas e realocação das embarcadas	135.000,00	135.000,00	-	135.000,00	135.000,00	-	318.665,22	261.895,19	56.770,03	(183.665,22)
		Desenvolvimento de negócios p/ as empresas embarcadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>Gestão do Conhecimento</b>		<b>40.000,00</b>	<b>-</b>	<b>40.000,00</b>	<b>231.080,00</b>	<b>-</b>	<b>231.080,00</b>	<b>34.250,70</b>	<b>-</b>	<b>34.250,70</b>	<b>196.829,30</b>
		Modelagem e implementação da gestão do conhecimento do PD	-	-	-	211.080,00	-	211.080,00	14.250,70	-	14.250,70	196.829,30
		Empreendedorismo	40.000,00	-	40.000,00	20.000,00	-	20.000,00	20.000,00	-	20.000,00	-
	<b>Novos Negócios</b>		<b>450.600,00</b>	<b>-</b>	<b>450.600,00</b>	<b>854.739,60</b>	<b>-</b>	<b>854.739,60</b>	<b>644.523,36</b>	<b>-</b>	<b>644.523,36</b>	<b>210.216,24</b>
		Negócios C.A. IS	219.400,00	-	219.400,00	341.149,61	-	341.149,61	305.438,34	-	305.438,34	35.711,27
		Negócios NGPD (TIPO)	206.000,00	-	206.000,00	206.000,00	-	206.000,00	190.964,00	-	190.964,00	15.036,00
		Articulação de Investidores e Funding e parceiros	25.200,00	-	25.200,00	48.758,45	-	48.758,45	28.380,00	-	28.380,00	20.378,45
		Internacionalização das embarcadas	-	-	-	258.831,54	-	258.831,54	119.741,02	-	119.741,02	139.090,52
	<b>Inovação</b>		<b>604.200,00</b>	<b>-</b>	<b>604.200,00</b>	<b>157.768,00</b>	<b>-</b>	<b>157.768,00</b>	<b>157.768,00</b>	<b>-</b>	<b>157.768,00</b>	<b>-</b>
		Desenvolvimento de um plano de implantação p/ o I3	604.200,00	-	604.200,00	157.768,00	-	157.768,00	157.768,00	-	157.768,00	-

<b>Ambiente</b>		<b>4.983.306,00</b>	<b>4.087.406,00</b>		<b>4.244.406,00</b>		<b>142.000,00</b>	<b>976.249,89</b>	<b>834.249,89</b>	<b>142.000,00</b>	<b>3.268.156,11</b>
	<b>Relacionamento</b>	<b>256.000,00</b>	-	<b>256.000,00</b>	<b>57.000,00</b>	-	<b>57.000,00</b>	<b>57.000,00</b>	-	<b>57.000,00</b>	-
	Elaboração de um plano de comunicação p/ o PD	216.000,00	-	216.000,00	57.000,00	-	57.000,00	57.000,00	-	57.000,00	-
	Animação do ambiente sócio-económico do SLI	60.000,00	-	60.000,00	-	-	-	-	-	-	-
	<b>Infra-estrutura Urbana e Serviços</b>	<b>534.900,00</b>	<b>125.000,00</b>	<b>409.900,00</b>	<b>125.000,00</b>	<b>125.000,00</b>	-	<b>57.569,83</b>	<b>57.569,83</b>	-	<b>67.430,17</b>
	Rede de dutos/salas de distribuição	308.000,00	50.000,00	258.000,00	50.000,00	50.000,00	-	-	-	-	50.000,00
	Implantação do Data Center PD	151.900,00	-	151.900,00	-	-	-	-	-	-	-
	Implantação da Rede do Porto Digital	75.000,00	75.000,00	-	75.000,00	75.000,00	-	57.569,83	57.569,83	-	17.430,17
	<b>Implantação de Instituições</b>	<b>3.671.810,00</b>	<b>3.671.810,00</b>	-	<b>3.686.810,00</b>	<b>3.686.810,00</b>	-	<b>619.084,06</b>	<b>619.084,06</b>	-	<b>3.067.725,94</b>
	SECTMA	125.000,00	125.000,00	-	125.000,00	125.000,00	-	98.510,16	98.510,16	-	26.489,84
	CESAR II	542.404,00	542.404,00	-	542.404,00	542.404,00	-	293.590,74	293.590,74	-	248.813,26
	Prédio do C.A. I.S.	264.000,00	264.000,00	-	264.000,00	264.000,00	-	226.983,16	226.983,16	-	37.016,84
	ITBC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	CeTIn	2.740.406,00	2.740.406,00	-	2.740.406,00	2.740.406,00	-	-	-	-	2.740.406,00
	<b>Urbanização</b>	<b>290.596,00</b>	<b>290.596,00</b>	-	<b>290.596,00</b>	<b>290.596,00</b>	-	<b>157.596,00</b>	<b>157.596,00</b>	-	<b>133.000,00</b>
	Comunidade do Pilar	290.596,00	290.596,00	-	290.596,00	290.596,00	-	157.596,00	157.596,00	-	133.000,00
	<b>Infra-Estrutura Imobiliária</b>	<b>230.000,00</b>	-	<b>230.000,00</b>	<b>85.000,00</b>	-	<b>85.000,00</b>	<b>85.000,00</b>	-	<b>85.000,00</b>	-
	Plano de Infra Imobiliária	230.000,00	-	230.000,00	85.000,00	-	85.000,00	85.000,00	-	85.000,00	-

<b>Sociedade</b>		<b>702.696,83</b>	-	-	<b>539.157,00</b>		<b>539.157,00</b>	<b>273.573,78</b>	-	<b>273.573,78</b>	<b>265.583,22</b>
	<b>Acesso à Tecnologia e Informação</b>	-	-	-	-	-	-	<b>68.307,78</b>	-	<b>68.307,78</b>	<b>(68.307,78)</b>
	Biblioteca	-	-	-	-	-	-	68.307,78	-	68.307,78	(68.307,78)
	<b>Projetos</b>	<b>702.696,83</b>	-	<b>702.696,83</b>	<b>539.157,00</b>	-	<b>539.157,00</b>	<b>205.266,00</b>	-	<b>205.266,00</b>	<b>333.891,00</b>
	Projeto "Amigos do Porto"	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Projeto "Programa para o Futuro"	207.696,83	-	207.696,83	88.040,00	-	88.040,00	88.040,00	-	88.040,00	-
	Projeto "News@work"	495.000,00	-	495.000,00	451.117,00	-	451.117,00	117.226,00	-	117.226,00	333.891,00
<b>Gestão</b>		<b>218.000,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>198.000,00</b>	<b>44.378,55</b>	<b>20.000,00</b>	<b>24.378,55</b>	<b>904.723,79</b>	<b>616.936,62</b>	<b>287.787,17</b>	<b>(860.345,24)</b>
	<b>Novo modelo organizacional e de funcionamento do NGPD</b>	<b>109.000,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>89.000,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>20.000,00</b>	-	-	-	-	<b>20.000,00</b>
	Colaboradores	20.000,00	-	20.000,00	-	-	-	556.196,00	556.196,00	-	(556.196,00)
	Administração	89.000,00	-	89.000,00	24.378,55	-	24.378,55	348.527,79	60.740,62	287.787,17	(324.149,24)
<b>Sub-Total</b>		<b>7.241.802,83</b>	<b>4.257.406,00</b>	<b>2.984.396,83</b>	<b>6.283.004,15</b>	<b>4.257.406,00</b>	<b>2.025.598,15</b>	<b>3.386.229,74</b>	<b>1.713.081,70</b>	<b>1.673.148,04</b>	<b>2.896.774,41</b>
<b>Resultado Financeiro</b>		-	-	-	<b>2.251.242,80</b>	<b>586.971,20</b>	<b>1.664.271,60</b>	-	-	-	<b>2.251.242,80</b>
<b>Sub-Total</b>		<b>7.241.802,83</b>	<b>4.257.406,00</b>	<b>2.984.396,83</b>	<b>8.534.246,95</b>	<b>4.844.377,20</b>	<b>3.689.869,75</b>	<b>3.386.229,74</b>	<b>1.713.081,70</b>	<b>1.673.148,04</b>	<b>5.148.017,21</b>